

Stichting Make Eindhoven
gevestigd te Eindhoven

Rapport inzake de
Jaarrekening 2025

Inhoudsopgave

	Pagina
BESTUURSVERSLAG	2
JAARREKENING	
Balans per 31 december 2025	5
Staat van baten en lasten over 2025	7
Kasstroomoverzicht over 2025	8
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	9
Toelichting op de balans	12
Toelichting op de staat van baten en lasten	17
Overige toelichtingen	20
Beoordelingsverklaring	21

BESTUURSVERSLAG

Stichting Make Eindhoven

Het statutair doel van Make Eindhoven is het ondersteunen en stimuleren van activiteiten ten behoeve van kunstproductie, onderzoek en experiment. Daartoe bieden we begeleiding, ruimte, kennis en faciliteiten aan creatieve makers uit de cultuursector, het bedrijfsleven en deelnemers van educatieprojecten, op mbo, hbo en universitair niveau. De technieken en materialen waarop onze diensten betrekking hebben betreffen de grafische kunst, glas, metaal, en sinds eind 2025 CAD/CAM.

De Stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41092320. De Stichting is erkend als Culturele ANBI: Algemeen Nut Beogende Instelling.

Per 29-04-2021 is middels een statutenwijziging de naam “Stichting Beeldenstorm” gewijzigd en vastgelegd als “Stichting Make Eindhoven”.

Organisatie

De Stichting werkt volgens het Bestuur + Directie-model. De onderlinge taak-, verantwoordelijkheids- en bevoegdheidsverdeling tussen bestuur en directie is vastgelegd in een bestuurs- en directiereglement. Deze baseren zich op de in de statuten vastgelegde principes en aanbevelingen in de Code Cultural Governance (De volledige statuten zijn te downloaden via www.makeeindhoven.nl). Het bestuur vergaderde in 2025 acht keer. De bestuursleden ontvangen geen vergoeding voor hun bestuurstaken.

Het bestuur bestond tot medio 2025 uit vier leden;

Peter Hoesbergen, voorzitter
Maria Hermanussen, secretaris
Otto Dieleman, penningmeester
Loes Sillen, bestuurslid

Mevrouw Maria Hermanussen is medio 2025 conform het aftreedrooster afgetreden. Het bestuur bestaat sindsdien uit drie leden. In 2026 wordt gezocht naar versterking van het bestuur.

De organisatie wordt geleid door algemeen directeur Nico Thöne. Zij geeft leiding aan vijf werkplaatsadviseurs, een bureaumedewerker en een schoonmaker met in totaal 4 fte. Ter ondersteuning van de activiteiten en projecten wordt gewerkt met een flexibele schil van ZZP-ers.

Make Eindhoven volgt waar mogelijk de richtlijnen van de CAO HBO. In 2025 zijn de salarissen met 3% geïndexeerd. Voor uitgenodigde deelnemers en stagiaires worden vergoedingen gehanteerd conform geldende richtlijnen.

Financiële gang van zaken 2025

In 2025 ontving Make Eindhoven structurele ondersteuning van Stichting Cultuur Eindhoven en de provincie Noord-Brabant, aangevuld met projectbijdragen, onder meer van het Mondriaan Fonds. Daarnaast ontvangt de Stichting bijdragen van deelnemers en onderwijsinstellingen.

Het in eerdere jaren toegekende subsidieproject binnen de regeling “Makerspaces” is in 2025 afgerond. De middelen zijn conform de voorwaarden ingezet voor investeringen in de werkomgeving, de realisatie van een CAD/CAM-laboratorium en de verdere professionalisering van de werkplaats. Na definitieve vaststelling is de resterende subsidie ontvangen en is de vereiste eigen bijdrage gerealiseerd. De afronding van dit investeringsproject heeft invloed gehad op het resultaat en het stichtingsvermogen.

Over 2025 is een negatief financieel resultaat gerealiseerd van circa € 32.000. Dit resultaat houdt grotendeels verband met de afronding van bovengenoemde investeringen en de daarmee samenhangende eigen bijdrage. Het negatieve resultaat lag in lijn met de verwachting. De begroting 2025 bood na vaststelling onvoldoende ruimte voor de volledige kosten die samenhangen met de uitvoering van de activiteiten, waardoor een negatief resultaat is gerealiseerd.

Stichting Make Eindhoven Eindhoven

In de loop van het jaar zijn maatregelen genomen om de kosten te beheersen, waaronder het terugbrengen van externe inhuur van instructeurs en het temporiseren van onderzoeks- en projectactiviteiten. Hiermee is een groter negatief resultaat voorkomen.

Per 31 december 2025 bedraagt het stichtingsvermogen € 158.813. Het bestuur acht dit vermogen toereikend voor de voortzetting van de activiteiten en ziet geen aanleiding tot twijfel omtrent de continuïteit van de Stichting.

Ontwikkelingen, risico's en vooruitblik 2026

Stichting Make Eindhoven vervult een bestendige rol binnen de culturele infrastructuur van Eindhoven en Brabant. Met de meerjarige ondersteuning van Stichting Cultuur Eindhoven en de provincie Noord-Brabant kan de stichting haar kernactiviteiten voortzetten en door ontwikkelen, aangevuld met residentie-projectbijdragen, onder meer van het Mondriaan Fonds.

In 2026 ligt de strategische focus op het verder versterken van de organisatie, met bijzondere aandacht voor langetermijnprojecten en residenties. Dit zijn de domeinen waarin Make Eindhoven haar expertise in onderzoek, experiment en kennisdeling optimaal kan inzetten en haar positie als kenniscentrum verder kan ontwikkelen. Deze focus gaat echter niet ten koste van de activiteiten zoals vastgelegd in het activiteitenverslag, noch van de laagdrempeligheid en beschikbaarheid voor de huidige en lokale gebruikers.

Financiële en personele ontwikkelingen

De begroting voor 2026 wijkt op onderdelen af van de oorspronkelijke raming als gevolg van een lager toegekend subsidiebedrag en een actualisatie van de kostenramingen. Desondanks wordt voor 2026 een sluitende exploitatie voorzien. Deze wordt gerealiseerd door een versterking van de eigen inkomstenpositie, in het bijzonder via uitbreiding van het residentieprogramma en aanvullende bijdragen uit fondsen en samenwerkingspartners.

In 2026 is de personele bezetting uitgebreid om de continuïteit van de werkplaats en dienstverlening beter te kunnen waarborgen. Daarbij is, mede door veranderende wetgeving, gekozen voor invulling van functies in loondienst in plaats van externe inhuur van instructeurs. Dit leidt tot hogere personeelslasten binnen de activiteitenkosten.

De tarieven voor gebruik van de werkplaats, advies en materialen zijn in 2026 geactualiseerd. Hiermee wordt aangesloten bij de huidige kostenontwikkelingen, terwijl Make Eindhoven zich blijft inzetten om de werkplaats toegankelijk en bereikbaar te houden voor een brede groep makers. Tegelijkertijd blijft de Stichting actief sturen op beheersing van projectuitgaven en overige operationele kosten.

Aandachtspunten voor de komende periode zijn onder meer de tijdelijke aard van de huisvesting, de ontwikkeling van kosten voor energie en materialen en de beschikbaarheid van structurele residentieverblijven voor makers. De organisatie blijft inzetten op een evenwichtige financiële huishouding, verbreding van inkomsten en het waarborgen van een duurzame exploitatie.

Het bestuur en de directie hebben vertrouwen in de verdere ontwikkeling van de Stichting en blijven werken aan versterking van de organisatie en haar positie binnen het culturele veld.

Eindhoven, 29 april 2026

P. Hoesbergen – voorzitter
J.O. Dieleman – penningmeester
L.W.P. Sillen – bestuurslid

JAARREKENING

**Stichting Make Eindhoven
Eindhoven**

BALANS PER 31 DECEMBER 2025

(na voorstel resultaatverdeling)

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
<u>Materiële vaste activa</u>				
Andere vaste bedrijfsmiddelen	37.292		46.226	
Vooruitbetalingen op materiële vaste activa	<u>25.863</u>		<u>14.369</u>	
		63.155		60.595
Viottende activa				
<u>Voorraden</u>		31.620		36.532
<u>Vorderingen</u>				
Vorderingen op handelsdebiteuren	15.055		32.807	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	5.532		-	
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>25.158</u>		<u>23.424</u>	
		45.745		56.231
<u>Liquide middelen</u>		97.529		144.040
		<u>238.049</u>		<u>297.398</u>

**Stichting Make Eindhoven
Eindhoven**

	<u>31 december 2025</u>		<u>31 december 2024</u>	
	€	€	€	€
PASSIVA				
Stichtingsvermogen				
Bestemmingsreserves	35.053		70.166	
Bestemmingsfondsen	1.774		13.274	
Overige reserves	<u>121.986</u>		<u>107.469</u>	
		158.813		190.909
Kortlopende schulden				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	9.816		10.398	
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen	2.490		7.040	
Overige schulden en overlopende passiva	<u>66.930</u>		<u>89.051</u>	
		79.236		106.489
		<u>238.049</u>		<u>297.398</u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	Werkelijk 2025 €	Begroting 2025 €	Werkelijk 2024 €
Baten			
Subsidies en bijdragen	444.164	432.500	428.427
Eigen inkomsten	<u>123.207</u>	<u>136.000</u>	<u>117.622</u>
	<u>567.371</u>	<u>568.500</u>	<u>546.049</u>
Lasten			
Beheerslasten Personeel	125.011	132.350	120.735
Activiteitenlasten Personeel	163.394	170.366	165.920
Beheerslasten Materieel	175.066	165.744	158.586
Activiteitenlasten Materieel	<u>136.957</u>	<u>99.250</u>	<u>129.725</u>
Totaal van som der kosten	<u>600.428</u>	<u>567.710</u>	<u>574.966</u>
Totaal van bedrijfsresultaat	-33.057	790	-28.917
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	<u>961</u>	<u>-790</u>	<u>1.926</u>
Totaal van netto resultaat	<u>-32.096</u>	<u>-</u>	<u>-26.991</u>
Resultaatbestemming			
Bestemmingsreserve Makerspace	-35.113		-
Bestemmingsfonds Provincie Noord-Brabant	-11.500		-
Overige reserves	<u>14.517</u>		<u>-26.991</u>
	<u>-32.096</u>		<u>-26.991</u>

KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025

	2025	2024
	€	€
Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	-33.057	-28.917
<u>Aanpassingen voor</u> Afschrijvingen	11.903	11.802
<u>Verandering in werkkapitaal</u>		
Afname (toename) van voorraden	4.912	-1.700
Afname (toename) van handelsdebiteuren	17.752	-27.095
Afname (toename) van overige vorderingen	-4.851	6.254
Overlopende activa	-2.415	11.943
Toename (afname) van overige schulden	-27.253	-4.231
	<u>-11.855</u>	<u>-14.829</u>
Totaal van kasstroom uit bedrijfsoperaties	-33.009	-31.944
Ontvangen interest	<u>961</u>	<u>1.926</u>
Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten	-32.048	-30.018
Totaal van kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Verwerving van materiële vaste activa	<u>-14.463</u>	<u>-18.949</u>
Totaal van toename (afname) van geldmiddelen	<u><u>-46.511</u></u>	<u><u>-48.967</u></u>
Verloop van toename (afname) van geldmiddelen		
Geldmiddelen aan het begin van de periode	144.040	193.007
Toename (afname) van geldmiddelen	<u>-46.511</u>	<u>-48.967</u>
Geldmiddelen aan het einde van de periode	<u><u>97.529</u></u>	<u><u>144.040</u></u>

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Make Eindhoven is feitelijk en statutair gevestigd op Gasfabriek 12, 5613 CP te Eindhoven en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41092320.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Stichting Make Eindhoven bestaan voornamelijk uit het ondersteunen en stimuleren van professionele kunstproductie. Voorts al hetgeen dat met een en ander verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

Informatieverschaffing over continuïteit

Stichting Make Eindhoven heeft op dit moment geen gebeurtenissen en omstandigheden geïdentificeerd die twijfel kunnen doen ontstaan over het vermogen van de stichting om haar activiteiten in continuïteit voort te zetten. De jaarrekening is opgemaakt uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Make Eindhoven zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

De vergelijkende cijfers van het voorgaande boekjaar zijn, waar nodig, slechts qua rubricering voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

Informatieverschaffing over afwijkingen in bedragen van het voorgaande boekjaar als gevolg van een herziening

De vergelijkende cijfers zijn waar nodig geherrubriceerd om vergelijking met het huidig boekjaar mogelijk te maken.

Grondslagen

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden, tenzij anders aangegeven, gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen. Indien belangrijke bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn en verschillen in gebruiksduur of verwachte gebruikspatroon, worden deze afzonderlijk afgeschreven.

Stichting Make Eindhoven Eindhoven

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode (first in, first out) of lagere opbrengstwaarde.

De verkrijgings- of vervaardigingsprijs bestaat uit (alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging) alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. In de kosten van vervaardiging zijn begrepen directe loonkosten en toeslagen voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten, waaronder de kosten van het bedrijfsbureau, de onderhoudsafdeling en interne logistiek.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

De overige reserve betreft het gedeelte van het stichtingsvermogen waarover de daartoe bevoegde organen zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kunnen beschikken voor het doel waarvoor de organisatie is opgericht.

Indien een deel van het stichtingsvermogen is afgezonderd omdat daaraan een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien de doelstelling van de organisatie zou zijn toegestaan en deze beperking door derden is aangebracht, dient dit deel te worden aangemerkt als bestemmingsfonds. Bestemmingsfondsen worden tegen nominale waarde opgenomen.

Indien de beperking zoals bedoeld in de vorige alinea niet door derden, maar door het bestuur is aangebracht, dient het aldus afgezonderde deel van het stichtingsvermogen niet te worden aangeduid als bestemmingsfonds, maar als bestemmingsreserve. Bestemmingsreserves worden tegen nominale waarde opgenomen.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen nominale waarde.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten

De eigen inkomsten omvatten de opbrengsten uit levering van diensten en goederen onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Subsidiebaten

Subsidies worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Lonen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten.

De stichting heeft een pensioenregeling. De pensioenregeling wordt uitgevoerd door Stichting Pensioenfonds Zorg en Welzijn. De pensioenregeling is een middelloonregeling met voor zowel actieve als inactieve deelnemers voorwaardelijke toeslagverlening. De jaarlijkse premie die voor rekening komt van de werkgever bedraagt 25,8% (25,8% in 2024) van de pensioengrondslag minus de eigen bijdrage van de werknemers. De actuele dekkingsgraad van het betrokken bedrijfstakpensioenfonds bedraagt per balansdatum 125,7% (31 december 2024: 109,5%). Op basis van het uitvoeringsreglement heeft de stichting bij een tekort in het fonds geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan door hogere toekomstige premies.

De stichting maakt gebruik van RJ 271.3 voor de verwerking van de pensioenregeling. De pensioenverplichtingen worden gewaardeerd volgens de 'verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering'. In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de staat van baten en lasten verantwoord. Aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst is beoordeeld of en zo ja welke verplichtingen of vorderingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie op balansdatum bestaan, waarvoor een voorziening of vordering op de balans dient te worden opgenomen. Per balansdatum zijn er geen pensioenverplichtingen en -vorderingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie, waarvoor een voorziening of vordering op de balans dient te worden opgenomen.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Er zijn geen kasstromen in vreemde valuta.

TOELICHTING OP DE BALANS

Vaste activa

Materiële vaste activa

	Bedrijfsge- bouwen en - terreinen	Andere vaste bedrijfsmid- delen	Vooruitbeta- lingen op materiële vaste activa	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2025				
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	134.020	213.394	14.369	361.783
Ontvangen subsidies	-134.020	-	-	-134.020
Cumulatieve afschrijvingen	-	-167.168	-	-167.168
Boekwaarde per 1 januari 2025	-	46.226	14.369	60.595
Mutaties				
Investerings	-	2.969	11.494	14.463
Afschrijvingen	-	-11.903	-	-11.903
Desinvesteringen	-	-23.375	-	-23.375
Afschrijvingen op desinvestering- en	-	23.375	-	23.375
Saldo mutaties	-	-8.934	11.494	2.560
Stand per 31 december 2025				
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	134.020	192.988	25.863	352.871
Ontvangen subsidies	-134.020	-	-	-134.020
Cumulatieve afschrijvingen	-	-155.696	-	-155.696
Boekwaarde per 31 december 2025	-	37.292	25.863	63.155
Afschrijvingspercentages: 10% / 20%				

Vlottende activa

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
<u>Vorraden</u>		
Grond- en hulpstoffen	31.620	36.532

Vorderingen

Vorderingen > 1 jaar

Er zijn geen vorderingen met een looptijd van langer dan 1 jaar.

**Stichting Make Eindhoven
Eindhoven**

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<u>Vorderingen op handelsdebiteuren</u>		
Vorderingen op handelsdebiteuren	15.055	32.807
	<u>15.055</u>	<u>32.807</u>
<u>Belastingen en premies sociale verzekeringen</u>		
Omzetbelasting	5.532	-
	<u>5.532</u>	<u>-</u>
<u>Overige vorderingen en overlopende activa</u>		
Nog te ontvangen subsidie Stichting Cultuur Eindhoven	14.750	14.158
Vooruitbetaalde bedragen	8.680	6.265
Nog te ontvangen rente	1.728	3.001
	<u>25.158</u>	<u>23.424</u>
	<u>25.158</u>	<u>23.424</u>
<u>Liquide middelen</u>		
Kas	4.051	1.039
Rabobank	40.438	27.962
Spaarrekening	53.040	115.039
	<u>97.529</u>	<u>144.040</u>
	<u>97.529</u>	<u>144.040</u>

Stichtingsvermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	Bestem- mingsreser- ves	Bestem- mings- fondsen	Overige reserves	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2025	70.166	13.274	107.469	190.909
Mutatie uit resultaatverdeling	-35.113	-11.500	14.517	-32.096
Stand per 31 december 2025	<u>35.053</u>	<u>1.774</u>	<u>121.986</u>	<u>158.813</u>

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<u>Bestemmingsreserves</u>		
Bestemmingsreserve Makerspace	-	35.113
Bestemmingsreserve kwaliteitsontwikkeling	35.053	35.053
	<u>35.053</u>	<u>70.166</u>
	<u>35.053</u>	<u>70.166</u>

**Stichting Make Eindhoven
Eindhoven**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<u>Bestemmingsreserve Makerspace</u>		
Stand per 1 januari	35.113	35.113
Resultaatverdeling	<u>-35.113</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u><u>-</u></u>	<u><u>35.113</u></u>

Bestemmingsreserve Makerspace:

Dit bedrag is door het bestuur afgezonderd binnen het stichtingsvermogen ten behoeve van investeringen in activa. Het bedrag wordt aangewend voor de noodzakelijke vernieuwing van de luchtbehandeling en de elektrische installatie. Voor het 'Makerspaceproject' is in 2021 een Brainportsubsidie toegekend. De bestemmingsreserve is gevormd ter grootte van de benodigde eigen bijdrage van deze subsidie. Het project is in 2025 afgerond en de subsidie is definitief vastgesteld.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<u>Bestemmingsreserve kwaliteitsontwikkeling</u>		
Stand per 1 januari	35.053	35.053
Mutaties	<u>-</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u><u>35.053</u></u>	<u><u>35.053</u></u>

Bestemmingsreserve kwaliteitsontwikkeling:

Dit bedrag is door het bestuur afgezonderd binnen het stichtingsvermogen ten behoeve van de verdere ontwikkeling van Stichting Make Eindhoven in het algemeen.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<u>Bestemmingsfondsen</u>		
Bestemmingsfonds Provincie Noord-Brabant	-	11.500
Bestemmingsfonds Henk van Stokkomfonds	<u>1.774</u>	<u>1.774</u>
	<u><u>1.774</u></u>	<u><u>13.274</u></u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<u>Bestemmingsfonds Provincie Noord-Brabant</u>		
Stand per 1 januari	11.500	11.500
Resultaatverdeling	<u>-11.500</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u><u>-</u></u>	<u><u>11.500</u></u>

Bestemmingsfonds Provincie Noord-Brabant:

Dit deel van het stichtingsvermogen is afgezonderd omdat hieraan op basis van de geldende subsidievoorwaarden een beperkte bestedingsmogelijkheid is gegeven door de Provincie Noord-Brabant ('provinciale egalisatiereserve'). Voor zover de 'provinciale egalisatiereserve' op enig moment hoger is dan 10% (€ 11.500) van het verleende subsidiebedrag over het laatste boekjaar van de subsidieperiode (2021-2024) wordt een (langlopende) verplichting opgenomen. De dotaties/onttrekkingen aan de verplichting worden berekend op basis van het exploitatieresultaat exclusief de dotaties/onttrekkingen aan de verplichting. Provincie Noord-Brabant heeft in 2025 de subsidie definitief vastgesteld waarmee het bestemmingsfonds komt te vervallen.

**Stichting Make Eindhoven
Eindhoven**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<u>Bestemmingsfonds Henk van Stokkomfonds</u>		
Stand per 1 januari	1.774	1.774
Mutaties	-	-
Stand per 31 december	<u>1.774</u>	<u>1.774</u>

Bestemmingsfonds Henk van Stokkomfonds:

Dit deel van het stichtingsvermogen is afgezonderd omdat hieraan een beperkte bestedingsmogelijkheid is gegeven door derden. Het Henk van Stokkomfonds stelt elk jaar aan minimaal twee kunstenaars een budget van € 1.000,- ter beschikking om te werken in de Grafische Werkplaats van Stichting Make Eindhoven.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<u>Overige reserves</u>		
Stand per 1 januari	107.469	134.460
Uit resultaatverdeling	14.517	-26.991
Stand per 31 december	<u>121.986</u>	<u>107.469</u>

Kortlopende schulden

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<u>Schulden aan leveranciers en handelskredieten</u>		
Crediteuren	<u>9.816</u>	<u>10.398</u>
<u>Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen</u>		
Pensioenen	2.490	2.111
Omzetbelasting	-	3.157
Loonheffing	-	1.772
	<u>2.490</u>	<u>7.040</u>

Overige schulden en overlopende passiva

Vooruitgefactureerde termijnen	39.000	39.000
Accountantskosten	9.000	10.240
Reservering vakantiegeld	9.392	4.790
Investeringsubsidie Makerspaces	-	18.460
Verplichting subsidie Provincie Noord-Brabant	-	4.698
Nettolonen	-	3.491
Overige overlopende passiva	9.538	8.372
	<u>66.930</u>	<u>89.051</u>

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

Stichting Make Eindhoven heeft op 4 november 2013 een sleutelovereenkomst gesloten voor de nieuwe huisvesting van de werkplaats aan de Gasfabriek 12, Eindhoven. Het huurcontract is met ingang van 1 januari 2016 gestart. Deze huurovereenkomst is per 1 januari 2017 omgezet in een huurovereenkomst met een looptijd van 8 jaar (lopend tot en met 31 december 2024). De jaarhuur bedraagt € 60.696 per jaar en wordt jaarlijks geïndexeerd voor het eerst op 1 januari 2018, vermeerderd met servicekosten. Op 1 januari 2024 is de huurovereenkomst verlengd voor onbepaalde tijd met een opzegtermijn van één jaar.

De huurverplichting ultimo 2025 bedraagt € 71.622, hiervan heeft € 71.622 een looptijd korter dan 1 jaar en € - een looptijd langer dan 5 jaar.

De verplichting servicekosten ultimo 2025 bedraagt € 4.258, hiervan heeft € 4.258 een looptijd korter dan 1 jaar en € - een looptijd langer dan 5 jaar.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake investeringsverplichtingen

De investeringsverplichtingen per balansdatum bedragen € 2.874.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	<i>Werkelijk 2025</i>	<i>Begroting 2025</i>	<i>Werkelijk 2024</i>
	€	€	€
Baten			
Subsidies en bijdragen	444.164	432.500	428.427
Eigen inkomsten	123.207	136.000	117.622
	<u>567.371</u>	<u>568.500</u>	<u>546.049</u>
Subsidies en bijdragen			
Subsidie Stichting Cultuur Eindhoven	314.179	295.000	306.102
Subsidie Provincie Noord-Brabant	117.500	132.500	122.325
Overige fondsen	12.485	5.000	-
	<u>444.164</u>	<u>432.500</u>	<u>428.427</u>

De subsidies van de Gemeente Eindhoven en van Provincie Noord-Brabant hebben een structureel karakter. De overige subsidiebatens hebben een incidenteel karakter.

De subsidies van Stichting Cultuur Eindhoven en de Provincie Noord-Brabant worden jaarlijks verantwoord. De definitieve vaststelling van deze subsidies vindt plaats in 2028 door middel van een deelvaststelling. Met beide subsidieverstrekkingen zijn prestatieafspraken gemaakt.

Ten aanzien van de subsidie van Stichting Cultuur Eindhoven wordt 95% van de subsidie uitgekeerd in het lopende boekjaar. De resterende 5% wordt na goedkeuring van de deelvaststelling uitgekeerd.

De ontvangen subsidies van overige fondsen kennen per fonds specifieke voorwaarden. Alle subsidieafrekeningen met betrekking tot deze fondsen zijn per balansdatum afgerond en door de betreffende subsidieverstrekkingen goedgekeurd.

	<i>Werkelijk 2025</i>	<i>Begroting 2025</i>	<i>Werkelijk 2024</i>
	€	€	€
Eigen inkomsten			
Verkoop materialen	38.134	45.000	45.032
Residentie	39.000	39.000	39.000
Dagdeel verhuur werkplaats	21.173	28.000	16.442
Vergoeding gebruik faciliteiten	15.571	14.000	7.562
Educatie	9.043	10.000	7.216
Overige opbrengsten	286	-	2.370
	<u>123.207</u>	<u>136.000</u>	<u>117.622</u>

De eigen inkomsten zijn lager dan begroot. Deze eigen inkomsten waren ambitieus begroot maar laten wel een groei zien.

	<i>Werkelijk 2025</i>	<i>Begroting 2025</i>	<i>Werkelijk 2024</i>
	€	€	€
Beheerslasten Personeel			
Beheerslasten personeel	112.211	123.850	109.299
PR	12.800	8.500	11.436
	<u>125.011</u>	<u>132.350</u>	<u>120.735</u>

**Stichting Make Eindhoven
Eindhoven**

	<i>Werkelijk 2025</i>	<i>Begroting 2025</i>	<i>Werkelijk 2024</i>
	€	€	€
Activiteitenlasten Personeel			
Activiteitenlasten Personeel	112.150	103.566	96.866
Inhuur derden	11.940	21.920	11.416
Externe instructeurs	32.138	32.880	47.120
Stagevergoedingen	7.166	12.000	10.518
	<u>163.394</u>	<u>170.366</u>	<u>165.920</u>
Beheerslasten Materieel			
Huur en servicekosten	73.609	71.341	71.339
Gas, water en elektra	35.753	45.000	34.295
Schoonmaak, afval en beveiliging	12.138	12.500	12.835
Accountantskosten	13.733	12.600	13.733
Boekhouder en salarisadministratie	5.656	-	5.824
Kosten automatisering	9.726	-	4.519
Verzekeringen	4.251	4.000	4.231
Abonnementen en contributies	2.106	3.500	2.656
Verkoopkosten	8.705	7.500	7.646
Kantoorkosten	3.012	7.525	954
Overige kosten	6.377	1.778	554
	<u>175.066</u>	<u>165.744</u>	<u>158.586</u>

De beheerslasten materieel zijn hoger dan begroot. Na vaststellen van de begroting 2025 is gebleken dat niet alle uitgavenposten volledig zijn opgenomen dan wel dat bepaalde uitgaven te laag zijn geraamd.

Het hogere bedrag onder de Overige kosten wordt verklaard doordat hier een adviesfactuur onder is opgenomen welke door een separate subsidie geheel is vergoed.

**Stichting Make Eindhoven
Eindhoven**

	<i>Werkelijk 2025</i>	<i>Begroting 2025</i>	<i>Werkelijk 2024</i>
	€	€	€
Activiteitenlasten Materieel			
Inkoop materiaal	34.394	13.000	29.265
Projectkosten	26.571	29.750	44.557
Projectkosten Makerspace	22.330	-	-
Reiskosten	13.397	14.000	8.729
Afschrijvingskosten	11.903	-	11.802
Reparatie en onderhoud inventaris	7.040	10.000	7.914
Verzuimverzekering	5.985	5.500	4.271
Kleine aanschaf inventaris	4.447	6.000	7.421
Opleidingskosten	3.075	5.000	2.009
Kantinekosten	1.425	1.500	1.631
Research	1.286	13.000	7.026
Arbodienst	753	1.500	379
Wervingskosten	-	-	2.921
Overige personeelskosten	4.351	-	1.800
	<u>136.957</u>	<u>99.250</u>	<u>129.725</u>

De activiteitenlasten materieel zijn aanzienlijk hoger dan begroot. Na vaststellen van de begroting 2025 is gebleken dat niet alle uitgavenposten volledig zijn opgenomen dan wel dat bepaalde uitgaven te laag zijn geraamd.

Daarnaast zijn onder deze categorie de eigen lasten gekoppeld aan de realisatie van de Makerspace opgenomen.

OVERIGE TOELICHTINGEN

Gemiddeld aantal werknemers

	<u>Werkelijk 2025</u>	<u>Werkelijk 2024</u>
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	<u>3,98</u>	<u>3,89</u>
Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	<u><u>3,98</u></u>	<u><u>3,89</u></u>

Eindhoven, 29 april 2026
Stichting Make Eindhoven

Was getekend

P. Hoesbergen
Voorzitter

Was getekend

J.O. Dieleman
Penningmeester

Was getekend

L.W.P. Sillen
Bestuurder

BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Onze conclusie

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Make Eindhoven te Eindhoven beoordeeld. Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op grond waarvan wij zouden moeten veronderstellen dat de in dit rapport opgenomen jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Make Eindhoven per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende richtlijn C1 voor de jaarverslaggeving voor kleine organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Make Eindhoven zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-richtlijn C1 voor de jaarverslaggeving voor kleine organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- Het verwerven van inzicht in de entiteit en haar omgeving en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de jaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie;
- Het verkrijgen van inzicht in de administratieve systemen en administratie van de entiteit en het overwegen of deze gegevens opleveren die adequaat zijn voor het doel van het uitvoeren van cijferanalyses;
- Het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van de entiteit;
- Het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de jaarrekening;
- Het verkrijgen van assurance-informatie dat de jaarrekening overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van de entiteit;
- Het evalueren van de verkregen assurance-informatie;
- Het overwegen van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren of de door het bestuur gemaakte schattingen redelijk lijken;
- Het overwegen van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- Het overwegen of de jaarrekening, inclusief de gerelateerde toelichtingen, een getrouw beeld lijkt te geven van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Eindhoven, 29 april 2026

Govers Accountants/Adviseurs

Was getekend

Drs. W.A.J. de Wijs RA RC

Assurancekenmerk: 2026BA106